

**EKONOMICZNA  
INŻYNIERIA  
BEHAVIORALNA**



Przemysław Kulawczuk

# EKONOMICZNA INŻYNIERIA BEHAWIORALNA

WPROWADZENIE

Wydawnictwo  
Uniwersytetu Gdańskiego  
Gdańsk 2021

Recenzent  
prof. dr hab. Jan Komorowski

Redaktor Wydawnictwa  
Jerzy Toczek

Projekt okładki i stron tytułowych  
Filip Sendal

Skład i łamanie  
Mariusz Szewczyk

Publikacja sfinansowana ze środków  
Prorektora ds. Badań Naukowych Uniwersytetu Gdańskiego  
w ramach Programu Publikacyjnego Uniwersytetu Gdańskiego  
oraz ze środków Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego

© Copyright by Uniwersytet Gdański  
Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego

ISBN 978-83-8206-362-2

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel. +48 58 523 11 37, tel. kom. +48 725 991 206  
e-mail: [wydawnictwo@ug.edu.pl](mailto:wydawnictwo@ug.edu.pl)  
[wydawnictwo.ug.edu.pl](http://wydawnictwo.ug.edu.pl)

Księgarnia internetowa: [wydawnictwo.ug.edu.pl/sklep/](http://wydawnictwo.ug.edu.pl/sklep/)

Druk i oprawa  
Zakład Poligrafii Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel. +48 58 523 14 49

# Spis treści

Wprowadzenie . . . . .	7
Rozdział 1. Ekonomiczna natura człowieka jako przedmiot ekonomicznej inżynierii behawioralnej . . . . .	13
1.1. Ekonomiczna natura człowieka w świetle wybranych koncepcji literatury ekonomicznej . . . . .	14
1.1.1. Model indywidualistyczno-instytucjonalny . . . . .	15
1.1.2. Model indywidualistyczno-racjonalny . . . . .	17
1.1.3. Model indywidualistyczno-behawioralny . . . . .	22
1.1.4. Model indywidualistyczno-socjoekonomiczny . . . . .	26
1.2. Perspektywy decyzyjne: długi i krótki okres . . . . .	32
1.3. Wartości człowieka, cele ekonomiczne i długookresowe motywy wiodące . . . . .	36
1.3.1. Wartości człowieka . . . . .	36
1.3.2. Cele życiowe człowieka o charakterze ekonomicznym . . . . .	41
1.3.3. Rola motywów ekonomicznych w realizacji celów życiowych człowieka . . . . .	48
1.4. Ekonomiczna natura człowieka. Próba syntezy . . . . .	59
Rozdział 2. Boddźce ekonomiczne jako podstawowy zakres oddziaływań instrumentów ekonomicznej inżynierii behawioralnej . . . . .	67
2.1. Charakter i istota bodźców ekonomicznych . . . . .	67
2.2. Koncepcja oddziaływania bodźców ekonomicznych . . . . .	75
2.2.1. Podstawowe pojęcia i założenia . . . . .	75
2.2.1. Sposoby oddziaływania bodźców ekonomicznych . . . . .	83
2.2.2. Adaptacyjne działanie bodźców ekonomicznych . . . . .	86
2.2.3. Proces wyboru w zakresie bodźca ekonomicznego przez podmiot ekonomiczny . . . . .	90
Rozdział 3. Koncepcje ekonomicznej inżynierii behawioralnej . . . . .	99
3.1. Czym jest behawioralna inżynieria ekonomiczna? Podstawowe pojęcia . . . . .	99
3.2. Podejścia do interwencji behawioralnych . . . . .	106
3.2.1. Podejście Behavioral Insights Team z Wielkiej Brytanii . . . . .	107
3.2.2. Kadrowanie . . . . .	114
3.2.3. Impulsy behawioralne – łagodne oddziaływania . . . . .	124
3.2.4. Różne podejścia do formułowania instrumentów oddziaływań behawioralnych . . . . .	127
3.2.5. Ukierunkowane problemowo interwencje behawioralne . . . . .	133

3.3. Całościowy model oddziaływań behawioralnych . . . . .	140
3.4. Zestawienie najważniejszych łagodnych i zasadniczych interwencji behawioralnych . . . . .	143
Rozdział 4. Obszary zastosowań ekonomicznej inżynierii behawioralnej . . . . .	147
4.1. Oddziaływania behawioralne w ochronie zdrowia . . . . .	147
4.2. Oddziaływania behawioralne w edukacji . . . . .	161
4.3. Oddziaływania behawioralne w polityce wspierania przedsiębiorczości . . . . .	169
4.4. Wykorzystanie interwencji behawioralnych w ochronie środowiska i polityce klimatycznej . . . . .	187
4.5. Wykorzystanie ekonomicznej inżynierii behawioralnej w zakresie opodatkowania	200
4.6. Wnioski z przeglądu zastosowań ekonomicznej inżynierii behawioralnej w wybranych politykach publicznych . . . . .	212
Zakończenie . . . . .	217
Bibliografia . . . . .	221